



PROJET STRATÉGIQUE « MISSION, VISION, AMBITION »

2015-2019

version approuvée
par le Conseil d'Administration
du 3 novembre 2015

Le projet stratégique de l'Etablissement est constitué de deux documents complémentaires :

■ Un texte intitulé « **Mission, Vision, Ambition** » qui présente la vision partagée au sein de l'Etablissement et les ambitions que celui-ci se donne sur la période,

■ Un document intitulé « cadre stratégique » présentant les orientations, objectifs et indicateurs stratégiques de l'Etablissement. Certains de ces objectifs et indicateurs (mis en évidence dans le document en italique et caractères gras) ont été contractualisés avec l'Etat dans le « Contrat d'objectifs et de performance » (COP 2015-2019) signé en mai 2015.



MONTPELLIER SUPAGRO
MISSION, VISION, AMBITION

23 OCTOBRE 2015



NOTRE MISSION : FORMER DES CADRES POUR L'AGRICULTURE, L'ALIMENTATION, ET LA GESTION DURABLE DES RESSOURCES ET DES TERRITOIRES

MISSIONS STATUTAIRES DE MONTPELLIER SUPAGRO, EPSCP GRAND ETABLISSEMENT
(NOUVEAUX STATUTS- DÉCRET DU 6 FÉVRIER 2015)

1. Dispense principalement des formations d'ingénieur dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation, de la gestion durable des ressources naturelles et des territoires ;
2. Exerce, dans ces domaines, des activités de formation initiale et continue, de recherche, de diffusion des connaissances, d'expertise et d'appui à l'innovation et à la création d'entreprise ;
3. Exerce des missions d'appui à l'enseignement technique agricole ;
4. Concourt à la coopération scientifique, technique et pédagogique internationale, notamment avec les pays des zones méditerranéennes et tropicales ;
5. Délivre les titres et diplômes nationaux pour lesquels il a été accrédité par le ministre chargé de l'enseignement supérieur, seul ou conjointement avec d'autres Etablissements d'enseignement supérieur. Il peut également délivrer des diplômes qui lui sont propres.

NOTRE SPÉCIFICITÉ : UNE GRANDE ÉCOLE INSÉRÉE DANS UN PÔLE SCIENTIFIQUE DE RANG MONDIAL, OUVERT AU SUD ET À LA MÉDITERRANÉE

- Située au cœur d'un pôle scientifique agronomique de premier rang mondial, ouvert aux pays du Sud et de la Méditerranée
- Œuvrant en synergie avec les acteurs de ce pôle en particulier l'Inra, le Cirad, l'Ird, l'Irstea, le Cnrs, l'Iamm et les universités
- Articulant sa contribution à la dynamique de site comme membre de la Communauté d'universités et établissements Languedoc- Roussillon, et acteur de projets collectifs d'excellence régionaux, avec sa contribution à l'Institut agronomique vétérinaire et forestier de France au niveau national
- En cohérence avec les politiques portées par les ministères en charge de l'agriculture, de l'enseignement supérieur et de la recherche, et des affaires étrangères



NOS VALEURS : RESPONSABILITÉ ET ENGAGEMENT, OUVERTURE, DIVERSITÉ, PARTAGE ET SOLIDARITÉ

- Responsabilité sociétale et citoyenne
- Engagement pour un développement agricole et agro-alimentaire durable
- Ouverture internationale, culturelle, partenariale
- Diversité des talents et inclusion sociale
- Partage des connaissances
- Solidarité et cohésion

Personnels, enseignants, étudiants, alumnis, tous sont engagés dans la transmission de ces valeurs, portées par notre marque unique « Montpellier SupAgro »

NOTRE VISION : UN NOUVEAU PARADIGME POUR L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR AGRONOMIQUE

- L'agriculture, l'alimentation et l'environnement sont revenus au premier plan de l'agenda mondial, dans un contexte de changements planétaires et d'évolutions rapides générant de fortes incertitudes : érosion de la biodiversité et des ressources naturelles, changement climatique, bio-invasions, sécurité alimentaire, urbanisation...
- Le développement du numérique entraîne une véritable révolution de la relation au savoir, des modes d'apprentissage et de partage. Il constitue un véritable accélérateur de l'innovation pour le développement durable. Les distances géographiques et culturelles s'estompent, et permettent de faire dialoguer et interagir les enseignants et étudiants dans tous les pays du monde. L'offre de formation devient mondiale.
- Savoir résoudre des problèmes et appréhender des situations complexes ne suffit donc plus, il faut savoir anticiper, être proactif, créatif et adaptables, travailler dans des milieux multiculturels et des environnements virtuels, faire appel à de nouveaux savoir-faire et savoir-être. Il s'agit d'un véritable changement de paradigme pour les enseignants et les apprenants.



NOS AMBITIONS

- ➔ Des formations à la pointe des connaissances scientifiques et à fort impact sociétal, des modes d'apprentissage innovants
 - Des formations à la pointe des connaissances scientifiques, tirant parti du positionnement de Montpellier SupAgro dans un pôle de 1er rang mondial en agronomie
 - Des formations à haut niveau de pertinence et d'impact face aux enjeux sociétaux, sur la base de partenariats renforcés avec les acteurs du monde socioéconomique, notamment les entreprises
 - Des modes d'apprentissage innovants, pour des étudiants acteurs de leur formation, nés dans l'ère du numérique (digital native), qui doivent apprendre à apprendre dans un monde de foisonnement des informations, de méga données, et de partage par les réseaux sociaux.

- ➔ Des diplômés appréciés et recherchés pour leurs compétences, leur ouverture et leur engagement, avec une insertion professionnelle rapide à de bons niveaux de responsabilité
 - **Appréciés et recherchés** pour leurs compétences scientifiques et professionnelles, leur ouverture internationale, leur savoir-être et leur créativité
 - **Engagés, motivés, et adaptables**, formés aux approches projet, aux objets et situations complexes, aux démarches entrepreneuriales et à la responsabilité sociétale des entreprises
 - **Bien identifiés** par la marque Montpellier SupAgro et avec une insertion professionnelle rapide, à des bons niveaux de responsabilité.

- ➔ Des campus et domaines¹ agricoles expérimentaux attractifs, ouverts et durables
 - **Attractifs** par la qualité des infrastructures et des dispositifs d'accueil
 - **Ouverts** à la société et bien intégrés dans la ville ou le territoire
 - **Durables** avec des espaces verts à forte valeur environnementale (arboretum, biodiversité locale, jardins des étudiants) et des pratiques préservant l'environnement.

- ➔ Un Etablissement efficient et réactif, conscient de son empreinte territoriale et de son impact sociétal
 - Une organisation efficiente fondée sur la cohésion des différents métiers de l'Etablissement, le principe d'engagement réciproque entre les différentes composantes et services, la cohérence et la transversalité des procédures, le sentiment d'appartenance des personnels à l'établissement, et la mobilisation des personnels sur une ligne stratégique claire
 - Une gouvernance réactive, basée sur la transparence des décisions, la fiabilité des outils de pilotage, une nouvelle organisation numérique, et un nouveau modèle économique durable
 - Un établissement conscient de son empreinte territoriale et de son impact sociétal, se dotant d'outils de mesure et de suivi de sa contribution et de sa valeur ajoutée au plan local, national et international

¹ Nos trois Campus (La Gaillarde, La Valette et Florac) et nos trois domaines agricoles expérimentaux (Domaine du Chapitre, Domaine du Merle et Domaine de La Valette)

POLITIQUE SCIENTIFIQUE ET GRANDES THÉMATIQUES EMBLÉMATIQUES

La politique scientifique de Montpellier SupAgro concerne la totalité du continuum recherche-formation-innovation, et mobilise en premier lieu les départements de recherche et formation, les instituts thématiques, et les domaines agricoles expérimentaux. Elle a vocation à renforcer la contribution de l'Établissement selon quatre axes scientifiques transversaux, et des échanges d'expertise emblématiques.

Une politique fondée sur quatre axes scientifiques transversaux

- /// **Systèmes alimentaires durables** : contribuer à la durabilité des systèmes alimentaires par la compréhension des processus impliquant la disponibilité des ressources agricoles (alimentaires et non-alimentaires), les transformations et valorisations agro-industrielles, la consommation, ainsi que par le déploiement de nouveaux procédés
- /// **Transition Agro-Ecologique** : améliorer la production agricole, en mobilisant plus efficacement des ressources limitées ou en danger – dont la biodiversité - comme déterminants de la durabilité des agro-écosystèmes, des paysages et des territoires
- /// **Ingénierie prédictive et décisionnelle du vivant** : inventer une approche intégrée du continuum acquisition-traitement-gestion des données biologiques et environnementales pour comprendre et prédire, voire piloter, le fonctionnement des systèmes biologiques
- /// **Innovations et entrepreneuriat pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement** : soutenir les innovations techniques et organisationnelles menées dans les exploitations agricoles, la transformation agroalimentaire, la distribution et la consommation alimentaires ; accompagner les activités entrepreneuriales associées.

Des champs d'expertise emblématiques portés par les Instituts : vigne et vin, développement agricole et agro-alimentaire durable au sud, appui à l'enseignement technique agricole sur l'éducation et l'agroenvironnement.

POLITIQUE INTERNATIONALE

L'ouverture internationale de Montpellier SupAgro est forte, avec près de 30 % d'étudiants étrangers, un réseau riche et diversifié de partenaires internationaux, une ouverture spécifique sur les problématiques méditerranéennes et tropicales et une expertise reconnue sur l'appui à l'ingénierie de dispositifs de formation au Sud. L'Établissement ambitionne de consolider et structurer son ouverture internationale selon les finalités et priorités suivantes.

Trois finalités

- /// Donner à nos étudiants une ouverture et une culture internationales
- /// Accroître la visibilité et l'attractivité internationales de Montpellier SupAgro
- /// Contribuer au renforcement de compétences et à l'ingénierie de formation au Sud

Trois priorités partenariales

- /// Conforter notre bouquet de partenariats académiques
- /// Consolider des partenariats stratégiques prioritaires selon les zones géographiques
- /// Renforcer notre implication dans les programmes européens Erasmus et la participation à des grands consortiums européens.

POLITIQUE D'OUVERTURE SOCIO-ÉCONOMIQUE

Les partenariats avec les acteurs socio-économiques accompagnent étroitement la formation et la recherche à Montpellier SupAgro et sont un facteur clé de l'adéquation de nos formations aux besoins socio-économiques et de l'insertion professionnelle de nos diplômés. L'Établissement ambitionne de consolider et structurer son ouverture socio-économique selon les finalités, priorités et modalités suivantes.

Quatre finalités

- /// Renforcer l'insertion professionnelle et l'employabilité de nos étudiants, via la professionnalisation de nos formations et le développement de la culture entrepreneuriale
- /// Valoriser les résultats de la recherche et favoriser l'innovation
- /// Diversifier et sécuriser nos ressources propres
- /// Accroître la notoriété et la visibilité de l'établissement.

Trois principes directeurs

Des partenariats développés en accord avec les lignes de notre politique scientifique
Des partenariats s'inscrivant dans la durée et la confiance, privilégiant les engagements pluriannuels et la co-construction, dans le cadre de dispositifs structurants
Des partenariats s'appuyant sur nos relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation

Des actions et modalités partenariales diversifiées

- /// Stages étudiants en entreprise, projets d'élèves ingénieur, interventions de professionnels, visites d'entreprises, challenges innovation, mentorat d'étudiants entrepreneurs, prestations sur plateformes technologiques
- /// Contrats d'apprentissage et de professionnalisation, contrats de recherche collaborative, contrats de thèse Cifre, accords de mécénat ou de sponsoring, chaires d'entreprises ou think tanks...